

[B]³

Material de Evolução B3

2025



Introdução

Diversidade, equidade e inclusão são prioridades para B3 e a Companhia está comprometida em todos os níveis para aumentar os indicadores destes pilares. Temos uma dupla atuação quando falamos dessa temática: uma como empresa listada e outra como indutora de boas práticas de mercado. Como empresa listada, buscamos promover a diversidade em nosso próprio quadro, garantindo oportunidades iguais de crescimento e desenvolvimento para todas as pessoas. Como indutora, incentivamos e apoiamos outras empresas a adotarem políticas e práticas inclusivas, compartilhando conhecimento e oferecendo ferramentas.

Este material tem como objetivo apresentar as ações implementadas pela B3 para eliminar quaisquer disparidades salariais eventualmente identificadas e assegurar a igualdade de remuneração entre homens e mulheres em nossa organização. Reconhecemos a importância de garantir a equidade salarial, valorizando a diversidade de gênero em todos os níveis do ambiente de trabalho.

Ao longo deste documento, compartilharemos as práticas e iniciativas que adotamos para enfrentar a questão da equidade de gênero na companhia. Apresentaremos as medidas concretas que implementamos, incluindo ações específicas para valorizar a diversidade de gênero em todos os aspectos da organização, desde a contratação até a promoção, passando pelo desenvolvimento de carreira.

Ao compartilhar nossas ações, buscamos não apenas destacar o compromisso da B3 com a equidade salarial e a valorização da diversidade de gênero, mas também esperamos que este material inspire e motive outras organizações a adotarem medidas concretas para garantir a inexistência de disparidades salariais, promover a igualdade de remuneração e valorizar a diversidade.

Sabemos que ainda há desafios pela frente, mas mantemos o otimismo de que, com nosso comprometimento e ações contínuas, alcançaremos uma representatividade cada vez mais equânime.

Sumário

04

**Nossas
práticas de
Diversidade**

18

**Remuneração
na B3**

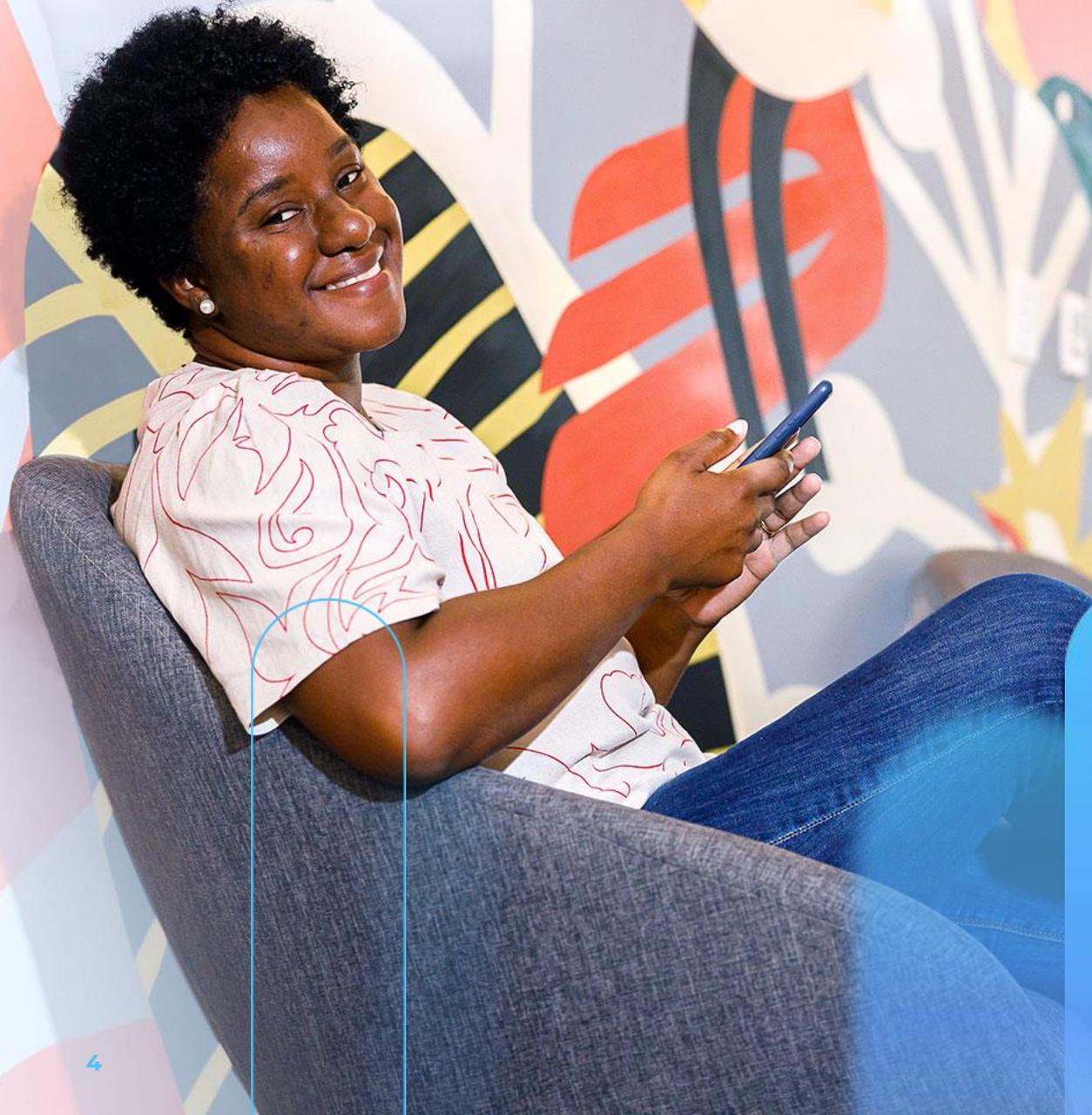
20

**Equidade
Salarial**

25

Relatórios

Nossas práticas de diversidade



Diversidade, Equidade e Inclusão são prioridades na B3. Evoluímos ano a ano em nossa estratégia e em todas as frentes:



Em nossa atuação como indutora de boas práticas, é nosso papel não só fornecer regras, mas dar insumos para que as empresas as cumpram.

SLB

Em setembro de 2021, anunciamos ao mercado mais uma novidade: nos tornamos a primeira bolsa de valores no mundo a emitir um Sustainability Linked Bond (SLB). Este é um instrumento de captação de recursos em que a empresa emite um título de dívida com taxa de juros atrelada ao cumprimento de compromissos de sustentabilidade. No nosso caso, o SLB foi de US\$ 700 milhões. Assumimos publicamente duas metas no âmbito da emissão de um Sustainability Linked Bond: a criação de um **índice de diversidade** até 2024 e o alcance de **35% de mulheres em cargos de liderança** na B3 até 2026.

Anexo ASG

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aprovou o Anexo ASG, documento com as medidas propostas pela B3 para estimular a diversidade de gênero e a presença de grupos sub-representados em cargos de alta liderança, além de ampliar a transparência no reporte de boas práticas ambientais, sociais e de governança pelas companhias listadas. O anexo exige transparência das companhias ao mercado, fazendo com que essas “escolhas” sejam divulgadas em um documento público anualmente. Com a aprovação do anexo ASG em 2023, os primeiros reports das práticas sugeridas devem começar a ser feitos em 2025.

Índice de Diversidade – IDIVERSA

Em 2023, a B3 criou o primeiro índice de Diversidade da América-Latina que contempla raça-cor e gênero. O IDIVERSA B3 é uma carteira teórica de ativos, elaborada de acordo com procedimentos e regras constantes do Manual de Definições e Procedimentos dos Índices da B3.

Seu objetivo é tornar os indicadores de diversidade visíveis e tangíveis para o mercado e gerar comparabilidade no desempenho das empresas, induzindo-as a adotarem as melhores práticas em relação à diversidade.

Um dos *gaps* que encontramos no mercado foi a carência de dados e pesquisas sobre o tema. Dado este cenário, produzimos materiais para dar suporte ao mercado.

Mulheres em ações

Em busca de compreender o cenário contemporâneo e promover a diversidade na alta liderança das empresas listadas na B3, divulgamos em 2021 o primeiro relatório Mulheres em Ações, com dados relacionados à presença feminina nos seus conselhos de administração e diretorias executivas, divididos por segmento de listagem. O relatório também apresentou iniciativas nacionais e internacionais para o fomento da diversidade de gênero em empresas; ações desenvolvidas pela própria B3 no âmbito de diversidade e inclusão.



Guia de boas práticas

O guia Investimos em Diversidade, Equidade e Inclusão apresenta exemplos de iniciativas adotadas pela B3 e cases do mercado, além de compartilhar informações sobre os pilares de diversidade e recomendações para as empresas.



Pesquisa de Diversidade

Pesquisa feita em parceria com a Locomotiva com o intuito de trazer um panorama Brasil em relação a pauta de Diversidade.

A pesquisa é dividida em 3 principais frentes: A percepção do Brasileiro em relação à diversidade; como os brasileiros percebem o papel das marcas e empresas em relação à diversidade; demandas de diversidade para a marca empregadora.



Guia Mapeando a diversidade nas empresas

O guia Mapeando a diversidade nas empresas, desenvolvido em parceria com a Locomotiva, tem como objetivo indicar o passo a passo de cada uma das etapas de elaboração de um Censo Corporativo, para garantir que sua aplicação não seja uma mera formalidade e sim uma ferramenta estratégica para a pauta de Diversidade, Equidade e Inclusão nas empresas.



Nosso papel é compartilhar práticas com o mercado, para que todos possam evoluir. Por isso, um dos nossos pilares é empregabilidade:

Programa Diversidade em Conselho: PDeC ELAS

Desde 2020 apoiamos o Programa Diversidade em Conselho, capitaneado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), Women Corporate Directors (WCD) e IFC, que visa a aumentar a presença de mulheres nos Conselhos de Administração de companhias;

Programa Diversidade em Conselho: PDeC Raíces

Lançamos em 2025, juntamente com o IBGC, a primeira edição do PDeC Raíces, programa voltado à inclusão étnico-racial em conselhos de administração, consultivos, deliberativos ou fiscais e comitês de assessoramento.

Esse programa se junta às nossas demais iniciativas de indução ao mercado por meio de educação e dados, sendo mais uma frente de desenvolvimento e aceleração de executivos pretos, pardos e indígenas que apoia as empresas a evoluírem a representatividade na Diretoria Executiva e Conselhos.

Conselheira 101 – UCLA

O programa tem o objetivo de ampliar o conhecimento de mulheres negras e indígenas em conselhos administrativos. Em março de 2024 formamos com o programa Women in Governance da UCLA (universidade da Califórnia) para **31 executivas**.

Renovamos o patrocínio da iniciativa para 2025, com a realização do curso prevista para Outubro/2025.

Pacto Transforma

Trata-se de um programa de mentoria e de aceleração de carreiras voltado para mulheres negras. A iniciativa visa formar **31 lideranças** por meio do desenvolvimento de um plano de carreira, da troca de conhecimentos, do networking e de um maior acesso das participantes a posições de liderança.

Nossos compromissos externos vão para além da adesão de pactos.

Women's Empowerment Principles (WEPs)

Auxilia o setor privado a promover igualdade de gênero no ambiente de trabalho, no mercado e na comunidade. É realizada pela ONU Mulheres e Pacto Global. Somos signatários do WEPs desde 2017, o que nos tornou a primeira bolsa signatária nas Américas e a sexta no mundo.

WOB – Woman on Board

Tem o objetivo de engajar a alta administração das empresas na pauta de diversidade. Como signatários, devemos garantir a presença de ao menos duas mulheres no nosso Conselho de Administração. Em 2020, fomos reconhecidos com o selo WOB, pelo nosso compromisso com a agenda. Atualmente nosso Conselho conta com quatro mulheres.

Be Together

Em 2019 criamos o Be Together, iniciativa que reúne mulheres do mercado financeiro representando empresas clientes da B3, e que tem por objetivo o aprendizado mútuo e a troca de boas práticas nas empresas para promover a presença feminina no mercado financeiro e contribuir para um ambiente mais justo, diverso, igualitário e atrativo para as mulheres.



Toque de Campanha pela Equidade de Gênero

Ação mundial da Sustainable Stock Exchanges (SSE), da qual somos signatários fundadores.

Realizado desde 2017, esse evento busca ampliar a conscientização sobre o papel do setor privado nos avanços da igualdade de gênero no mercado e na sociedade.



Toque de Campanha pelo Orgulho LGBTQIAP+

Primeiro Toque de Campanha pelo Orgulho LGBTQIAP+. Mais do que um gesto simbólico, o evento reforça o nosso compromisso com um mercado mais inclusivo, diverso e representativo.

Diversidade não é uma pauta temporária. É estratégia, inovação e responsabilidade. Ambientes diversos são mais resilientes e empresas inclusivas são mais preparadas.

Nossa preocupação é estar aliado as melhores causas.



OUTstand

Em 2020, entramos para OUTstand, rede de profissionais do mercado financeiro que encoraja e mobiliza reflexões sobre o tema LGBTQIA+ em empresas deste segmento, promovendo diversidade e inclusão, da qual somos participantes.



Pacto de promoção pela equidade racial

Em 2021, aderimos ao Pacto de Promoção pela Equidade Racial. É uma iniciativa que propõe implementar um Protocolo ESG Racial para o Brasil, trazendo a questão racial para o centro do debate econômico brasileiro e atraindo a atenção de grandes empresas nacionais e multinacionais da sociedade civil para o tema.



Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+

Em 2022, aderimos ao Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+, criado para mobilizar empresas em torno do reconhecimento, da promoção e da proteção dos direitos humanos da população LGBTQIA+. O objetivo é buscado por meio do aprimoramento de práticas de gestão empresarial e pelo combate à homofobia e à LGBTfobia, cujos efeitos são nocivos sobre as pessoas, os negócios e a própria sociedade.



Diversidade e Inclusão fazem parte da nossa jornada e da nossa Cultura. Olhamos para cada uma das frentes através de mapeamento, desenvolvimento e grupos de acolhimento.

Desenvolvimento

Desde 2019, fazemos treinamento sobre Diversidade para a alta liderança.

Desde 2020, aplicamos um treinamento obrigatório de DEI com abrangência de 100% da organização. Os funcionários devem realizar de forma anual. O tema também faz parte da agenda de integração dos novos funcionários e em ações específicas e recorrentes de desenvolvimento.

Censo de Diversidade

Desde 2018, aplicamos Censo de Diversidade para metrificar a pauta dentro da companhia. Nosso censo é realizado a cada 2 anos. Em 2024 tivemos o 4º.

Núcleos

Nossos Núcleos de Diversidade nasceram através do primeiro Censo de Diversidade aplicado na B3. Promovem espaço de acolhimento, escuta, visibilidade e ações práticas em 5 frentes prioritárias: Gênero, Raça e Etnia, LGBTQ+, Pessoas com Deficiência e Gerações.

Em cada uma dessas frentes, eles são os responsáveis por avaliar cenários e criar estratégias e planos de ação para que a B3 siga melhorando e endereçando as demandas relacionadas a cada um desses grupos.

Entendemos que, para avançar em diversidade, era necessário intencionalidade em cada processo e metas para avançar.

CV Oculito

Desde 2020, inserimos na rotina de recrutamento e seleção ferramentas mais inclusivas, como a apresentação de shortlists diversas e a atuação em conjunto com parceiros e consultorias especializadas na temática. Desde agosto de 2021, adotamos também a prática de “currículo oculito”, que consiste na apresentação de perfis para os gestores ocultando informações como nome, gênero, idade, deficiência, endereço residencial, e em alguns casos formação acadêmica. Essa prática tem como objetivo minimizar o impacto dos vieses na primeira etapa da seleção por parte dos gestores, focando a análise no conhecimento técnico e experiências dos candidatos. Em 2024, **47% dos processos de seleção foram conduzidos com currículos ocultos.**

Shortlist Diversa

A Shortlist Diversa consiste em apresentar candidatos para vagas abertas que façam parte de algum grupo sub-representado. Garantindo assim, que o gestor tenha acesso a esses públicos para a contratação. Fechamos **2024 com 79% dos processos contendo Shortlist Diversa**, o que resultou em **73% de contratações diversas.**

Meta para a liderança

100% da liderança da B3 possui metas individuais para aumentar representatividade. Contamos com um dashboard para o monitoramento mensal dos indicadores, que também são acompanhados pela alta liderança. Parte desses indicadores é reportada nos nossos relatórios anuais, que passam por auditoria externa.

Meta de Diversidade

Desde 2020, definimos, com a participação do Conselho de Administração, uma meta organizacional e corporativa referente a DEI, que impacta na remuneração variável do CEO. A meta consiste no aumento da representatividade interna de públicos específicos, além do avanço nas demais frentes relacionadas ao tema. Nosso Comitê de Pessoas e Remuneração e a alta liderança se engajam no tema, com periodicidade de pautas garantidas para o reporte e acompanhamento das ações. De 2021 em diante, colocamos metas para todas as lideranças da companhia, com o intuito de trabalhar além da responsabilização, a intencionalidade.

Desenvolvemos programas e ações afirmativas voltadas para cada público, atendendo suas necessidades.

Programa de estágio

Iniciado em 2020, o programa tem como objetivo ampliar a representatividade racial na B3. Em 2021, o número de participantes quintuplicou em candidaturas e contratações. Após a admissão, os jovens seguem uma trilha de desenvolvimento construída dentro do programa. A iniciativa contribuiu para o aumento da representatividade de pessoas negras em posições de estágio, passando de 10% em 2018 para 30% em 2024. Em 2025, **fechamos nossas vagas com mais de 50% de representatividade racial.**

Programa Manas da Tech

Programa de estágio exclusivo para mulheres (cis e trans) na área de tecnologia, com foco na ampliação da representatividade feminina em carreiras técnicas. A iniciativa oferece trilhas de desenvolvimento, mentorias, treinamentos e certificações em plataformas como Alura, Oracle e Microsoft.

Nesta edição, a B3 estabeleceu como meta a efetivação de 70% das estagiárias. Além disso, 50% das vagas são destinadas a mulheres pretas ou pardas, reforçando o compromisso com a equidade racial. **Pela primeira vez, foi lançada uma turma composta exclusivamente por mulheres negras**, com formação técnica, mentoria e acompanhamento individual, visando promover inclusão estrutural no setor financeiro.

Programa de Mentoria para Mulheres

Programa com objetivo de impulsionar a carreira das mulheres analistas III e coordenadoras como uma ação afirmativa de equidade de gênero.

Desde a sua primeira edição, iniciada em 2021, o programa faz muito sucesso entre as mulheres da B3 e já somam mais de 100 participantes.

Com a edição de 2025, **já são mais de 40% das participantes promovidas.**

Programa Inclua +

Programa exclusivo para formação em Back-end com Java, voltado para pessoas com deficiência. Realizado em parceria com a Ada, plataforma de educação com foco em empregabilidade, a iniciativa visa ampliar o acesso de PCDs ao mercado de tecnologia.

Foram selecionadas 20 pessoas para uma formação 100% online e ao vivo, com foco nas principais linguagens de programação utilizadas na bolsa de valores brasileira.

As mulheres já representam a maioria nos cargos de entrada em tecnologia aqui na B3:

Deva

Programa em parceria com a Ada que oferece desenvolvimento em Back-end ou DevOps para mulheres. São **40 vagas**, com possibilidade de contratação ao final da formação. O intuito do programa é aumentar a representatividade de mulheres em tecnologia e **30% das vagas são destinadas a pretas ou pardas**. Na edição de 2023, tivemos mais de **5.000 inscritas e 10 contratações**.



Manas da Tech

Com o objetivo de atrair mais diversidade para a área de tecnologia, lançamos em maio um programa de estágio com foco em mulheres, **com 20 vagas**. Além do estágio, as jovens selecionadas realizam cursos de capacitação para desenvolver suas habilidades e aumentar as chances de efetivação. A iniciativa trabalha soft e hard skills por meio de mentoria, treinamentos e projetos de voluntariado. Em 2023 tivemos mais contratações do que as vagas estabelecidas. Fechamos **26 vagas, de estagiária até assistentes e analistas**.



Programa de mentoria para mulheres

Essa é mais uma iniciativa que explora os potenciais da diversidade de opiniões, experiências, origens e contextos, como forma de ampliar o olhar e proporcionar um ambiente com equidade para o desenvolvimento das nossas mulheres.

Mais de 100 mulheres já participaram do programa. Em 2024, 47% das vagas foram direcionadas para mulheres negras e 16% das mulheres assumiram novas posições de gestão.

Como reconhecimento por esta iniciativa, recebemos em 2023 o Selo de Direitos Humanos e Diversidade concedido pela Prefeitura de São Paulo.

A experiência do funcionário perpassa por diversidade em diversas esferas

Bebê a caminho

Além de promover os encontros para os futuros pais e mães, o programa traz rodas mensais de parentalidade, mostrando que filhos e carreira podem caminhar juntos.

- Curso on-line e rodas virtuais
- Guia de apoio e orientações;
- Isenção de coparticipação nas consultas médicas durante a gestação. Reembolso limitado ao teto da tabela.
- Presente enviado para casa dos pais e mães trimestralmente.

Sala de amamentação

Ao retornar da licença maternidade, as mães que ainda estejam amamentando recebem um kit e tem a opção de utilizar um espaço confortável para retirar o leite e armazená-lo durante o horário de trabalho.

Mentoria para Mães

Mentoria com foco no equilíbrio entre maternidade e carreira, com 12 sessões mensais de uma hora cada.

Participantes com filhos de 0 a 5 anos têm acesso a uma plataforma online por 12 meses, com conteúdos complementares. As turmas são formadas anualmente, em janeiro.

Licença parental e PLR

Fazemos parte do programa Empresa Cidadã, que permite a ampliação do período de licença-maternidade de 120 para 180 dias, de acordo com a Lei no 11.770/08, desde que seja uma opção da funcionária. A prorrogação também vale para a mãe que adotar ou obtiver a guarda judicial para fins de adoção.

Para o pai, a licença remunerada é de cinco dias após nascimento, adoção da criança ou obtenção da guarda judicial. O período pode ser prorrogado por mais 15 dias, totalizando 20 dias, mediante a realização de curso específico sobre paternidade.

Desde 2021, mudamos a forma de pagamento do programa de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), considerando todo o período de afastamento da licença-maternidade/paternidade na contagem dos avos de pagamento. Ou seja, sem a proporcionalidade pelos meses efetivamente trabalhados.

Em relação aos indicadores de licença parental. Em 2024, a taxa de retorno de licença parental foi de 93% para mulheres e 88% para homens. Já as taxas de retenção foram de 100% para as mulheres e homens.

Resumo das iniciativas de 2025

Para dentro

- **Projeto de Acessibilidade 100%:** programa lançado no segundo semestre de 2025 com objetivo de implementação de melhorias focadas em acessibilidade de forma ampla - para além da acessibilidade de pessoas com deficiência, olhando para barreiras instrumentais, arquitetônicas, comunicacionais, digitais e atitudinais. Até o momento, são 12 áreas da B3 participantes do projeto.
- **Programa de Mentoria para Mulheres:** em sua 4ª edição, o programa já contou com a participação de mais de 100 mulheres. Ao longo das 4 edições, já somam mais de 40% participantes promovidas.
- **Programa de Mentoria para Pessoas Negras:** 1ª edição lançada com objetivo de alavancar a carreira de Analistas III olhando para futuras líderes da companhia. O programa está em andamento e conta com a participação de 30 pessoas negras.

Para fora

- **9º Toque de Campanha pela Equidade de Gênero:** realizado anualmente durante o mês de março, o evento busca dar amplitude para a pauta trazendo discussões e debates com especialistas de mercado e líderes de grandes organizações;
- **1º Toque de Campanha pelo Orgulho LGBTQIAP+:** Mais do que um gesto simbólico, o evento reforça o nosso compromisso com um mercado mais inclusivo, diverso e representativo. Diversidade não é uma pauta temporária. É estratégia, inovação e responsabilidade. Ambientes diversos são mais resilientes e empresas inclusivas são mais preparadas.
- **Programa Manas da Tech:** Programa de estágio exclusivo para mulheres (cis e trans) na área de tecnologia, com foco na ampliação da representatividade feminina em carreiras técnicas. A iniciativa oferece trilhas de desenvolvimento, mentorias, treinamentos e certificações em plataformas como Alura, Oracle e Microsoft. **A 5ª edição foi lançada com uma turma composta exclusivamente por mulheres negras**, com formação técnica, mentoria e acompanhamento individual, visando promover inclusão estrutural no setor financeiro.



Premiação recebida em 2025.



Selo Top Employer de melhores práticas em RH.

Toda a nossa jornada trouxe uma evolução em representatividade quantitativa



	Mulheres Líderes	Mulheres	Negros	PCD
Jan/17	22,5%	32,5%	11%	4,8%
Dez/24	32,6%	40,5%	26,3%	5,1%

Remuneração na B3



Remuneração na B3

Possuímos uma Política Interna com o objetivo de apoiar o plano de negócio da Companhia por meio de uma estratégia de gestão de pessoas focada em desenvolver um ambiente mais representativo, diverso e inclusivo, para sermos uma Companhia mais sustentável, competitiva, engajada e de alto desempenho.

Utilizamos o conceito “3P’s de Remuneração Total” para administrar de forma integrada a remuneração das nossas pessoas. O modelo trabalha de forma conjunta três variáveis: Performance, Pessoas e Posição.

Acreditamos que a remuneração é um fator importante para a retenção de nossos profissionais.

Pilar	Objetivo	Elegibilidade
Remuneração fixa	Reconhecer e refletir o valor do cargo internamente (empresa) e externamente (mercado)	Todos
Incentivo de curto prazo	Premiar o alcance e superação de metas da empresa, área e individuais, alinhadas ao orçamento e planejamento estratégico	Todos exceto Estagiários
Incentivo de longo prazo	Reforçar a retenção dos funcionários-chave e alinhar interesses com acionistas na criação de valor para o negócio, de forma sustentável e no longo prazo	Gerentes e acima
Benefícios	Complementar benefícios da Assistência Social	Todos
Intangível	Cultura e Clima Organizacional	Todos

Como apresentado no quadro ao lado, a remuneração total é composta por: remuneração fixa, incentivos de curto prazo, incentivos de longo prazo e benefícios. Além da remuneração direta e indireta, temos um pilar intangível que é: cultura e clima organizacional.

Cada componente tem uma representatividade no pacote de remuneração, de acordo com o nível hierárquico na organização, conectada à nossa estratégia de remuneração total, que tem o objetivo de reconhecer, engajar e reter os talentos da B3 de forma clara e transparente, visando manter as melhores práticas de mercado, consistência interna e competitividade externa.

Para mantermos as melhores práticas, participamos anualmente de pesquisa de remuneração total com consultoria especializada e líder do setor. As informações coletadas são analisadas função por função para garantir a consistência da nossa estratégia comparadas às práticas do mercado de trabalho que a B3 esta inserida.

Equidade Salarial



Equidade Salarial

Definições e Legislação

Definições

A **equidade salarial** é essencial para garantir que a remuneração seja justa, igualitária e alinhada com nossa **estratégia de remuneração total**.

Buscamos alcançar a equidade salarial por meio de políticas e programas integrados de recompensas totais, incluindo avaliações de cargos, pesquisas de remuneração, estruturas salariais, desenvolvimento de carreira e gestão de desempenho.

Nosso objetivo é garantir que todos os nossos colaboradores sejam valorizados e recompensados de maneira justa, promovendo um ambiente de trabalho equitativo e inclusivo.

Legislação

De acordo com a Constituição Federal de 1988, **Artigo 7º, XXX**, é proibida a diferenciação salarial, exercício de funções e critérios de admissão com base em sexo, idade, cor ou estado civil.

Conforme o **Artigo 461 da CLT**, quando a função é idêntica e o trabalho possui o mesmo valor, realizado para o mesmo empregador, no mesmo estabelecimento empresarial, o salário correspondente será igual, sem distinção de sexo, etnia, nacionalidade ou idade.

A **Lei 14.611/23** dispõe sobre a igualdade salarial e critérios remuneratórios, nos termos da regulamentação, entre mulheres e homens para a realização de trabalho de igual valor ou no exercício da mesma função, e altera a Consolidação das Leis do Trabalho.

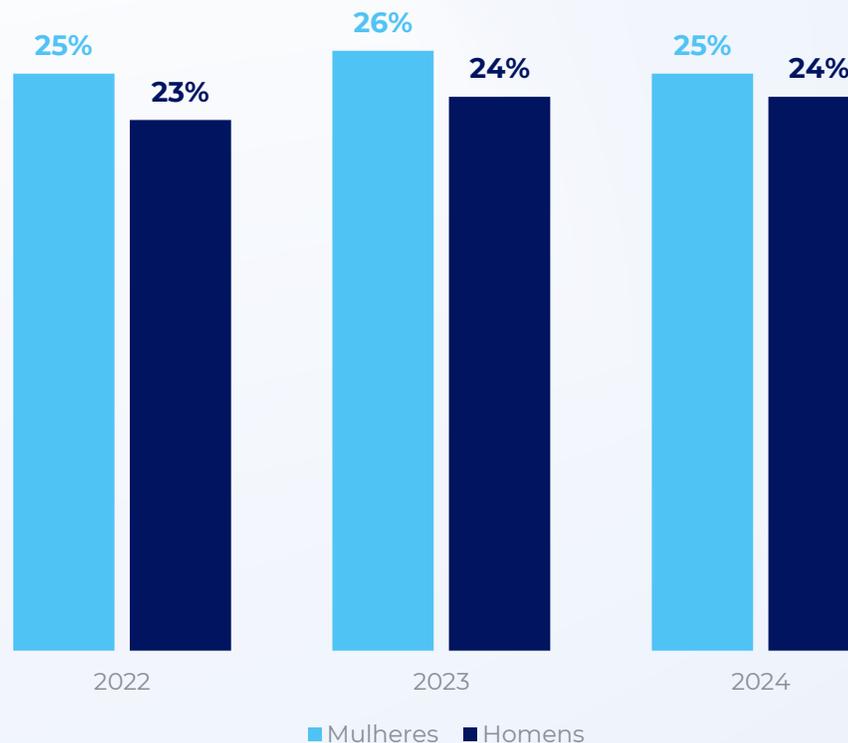
As pessoas jurídicas de direito privado com 100 (cem) ou mais funcionários devem publicar semestralmente relatórios de transparência salarial e critérios remuneratórios, observando a **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais**.

Equidade Salarial

Dentro dos nossos processos, temos trabalhado para que as oportunidades de movimentações internas estejam equilibradas entre todos os funcionários.

Verificando os méritos e promoções realizados nos últimos 3 anos, podemos observar que a proporção entre homens e mulheres está equilibrada, tendo um percentual ligeiramente maior de mulheres movimentadas em relação aos homens.

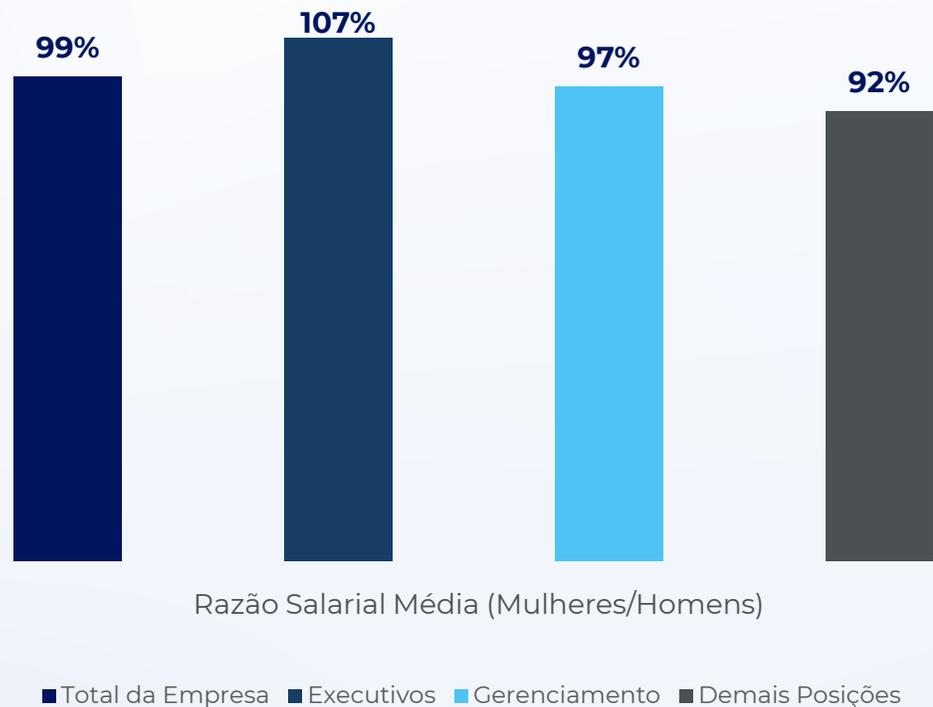
Proporção de méritos e promoções em relação ao *headcount*, por gênero



Equidade Salarial

Temos acompanhado também o % médio dos salários dos homens e das mulheres, como pode ser observado em nossos Relatórios Anuais*. A média dos afastamentos entre homens e mulheres em posições de liderança é de aproximadamente 1%, ou seja, as mulheres recebem 99% do salário dos homens.

No gráfico abaixo destacamos a média dos % do salário das mulheres em relação aos homens (base de dezembro de 2024):



Como verificamos esta diferença salarial:

- Primeiramente, calculamos a média de salários das mulheres e dos homens que estão em um mesmo nível hierárquico, independentemente da sua área de atuação.
- Com isso, dividimos o salário médio da mulher pelo salário médio dos homens, ambos, no mesmo nível hierárquico.
- Com estes percentuais, obtivemos a razão salarial média entre mulheres e homens da organização, representado pelos 99% no gráfico ao lado.
- Agrupamos as posições de liderança, onde esta razão média foi de 107% para o nível executivo, 97% para o nível de gerenciamento e, para as posições que não exercem liderança, foi de 92%.

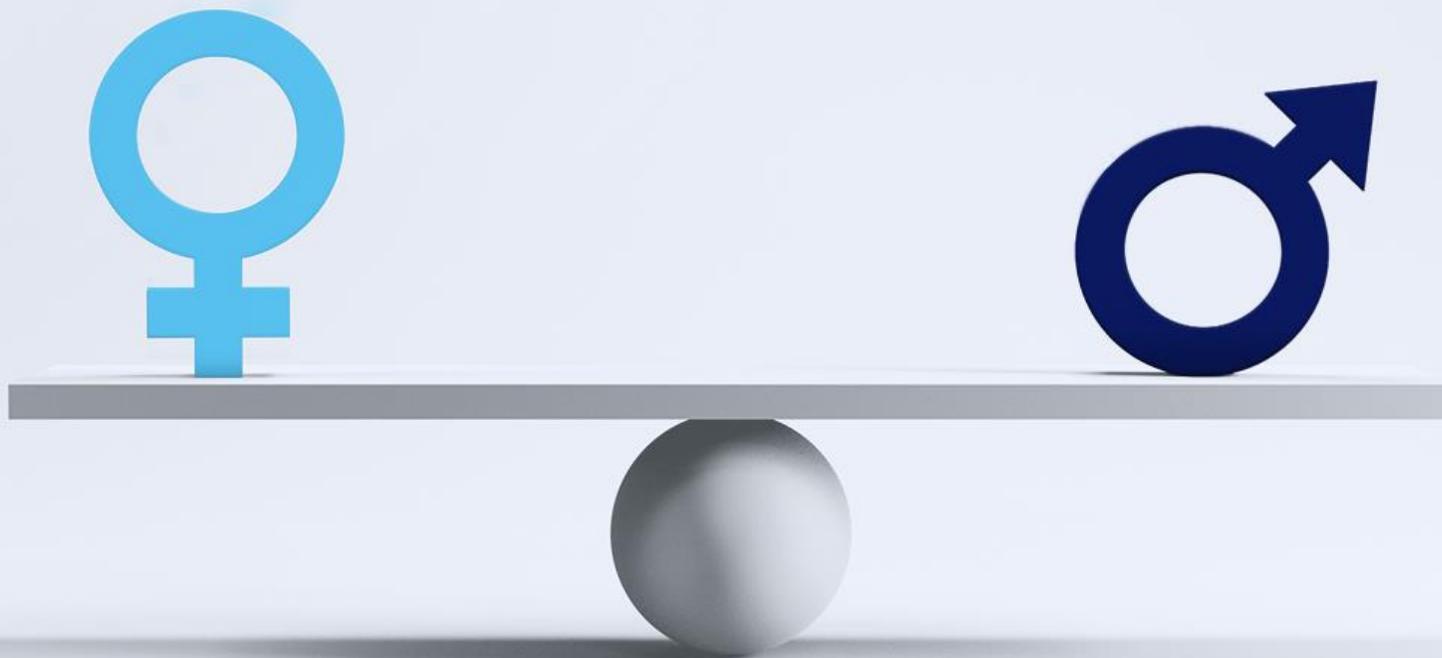
*Auditado por consultoria independente

Equidade Salarial

Verificamos assim uma proximidade da média salarial entre homens e mulheres no mesmo nível hierárquico. Apesar da proximidade, há ainda um % a ser verificado, representado por este “gap” de 1% que pode estar relacionado com fatores que diferenciam os salários, como: semelhança das atividades, tempo na empresa, tempo na função, desempenho, localidade, percepção de salário condição (adicionais, horas extras etc.) e de verbas de caráter personalíssimo (abonos, gratificações, etc.), entre outros.

Temos políticas e práticas que visam o equilíbrio da remuneração, não apenas salarial, mas em todos os componentes da remuneração total: remuneração fixa, incentivos de curto prazo, incentivos de longo prazo e benefícios.

Para garantir este equilíbrio, além das práticas e políticas, continuamos monitorando as movimentações e identificando possíveis desvios que não sejam por diferença de atividade exercida, tempo na função, tempo na empresa, desempenho, localidade, entre outros fatores.



Relatórios



Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens

De acordo com a Lei 14.611/23, publicamos o nosso Relatório de Transparência Salarial e de Critérios Remuneratórios.

Este relatório foi gerado pelo Ministério do Trabalho e Emprego com base nas informações disponibilizadas pelas empresas através do e-social, Rais e Portal Emprega Brasil.

As informações apresentadas no relatório do 2º semestre de 2025 representam o primeiro semestre de 2025. Já o questionário sobre Critérios de Remuneração e Ações para Garantir a Diversidade mostram as práticas atuais da empresa.

O relatório apresenta a razão do salário mediano e médio entre mulheres em relação aos homens, considerando todas as funções desempenhadas na organização, utilizando para tal:



O salário mediano contratual

Que representa o ponto do meio dos salários sem inclusão de verbas remuneratórias adicionais.



O salário médio

Que representa a média do salário efetivamente pago considerando todos os descontos e acréscimos das verbas salariais, como, por exemplo, horas extras.



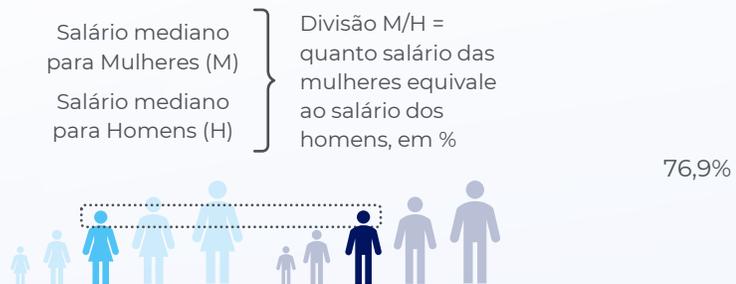
Remuneração por Grupo de Ocupação

Apresenta também a razão entre o salário mediano e médio de mulheres em relação aos homens por grande grupo de ocupação. Para esta comparação, **é utilizado o CBO – Classificação Brasileira de Ocupações**. Cada função ou cargo dentro da organização tem um vínculo com um código do CBO. Pelo fato de o CBO não sofrer atualizações há bastante tempo e, além disso, **não registrar a mesma estrutura hierárquica da organização, mais de um cargo ou nível hierárquico da empresa por ser agrupado dentro de um mesmo CBO, como por exemplo, Analistas I, II e III podem estar dentro de um mesmo CBO.**

Detalhamento do Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens

Indicador	Definição	Razão M/H
-----------	-----------	-----------

Salário Contratual Mediano



Este percentual mostra a divisão do salário mediano das mulheres em razão do salário mediano dos homens, sem distinguir nível hierárquico, cargo, tempo na empresa, tempo na função, entre outros fatores.

O resultado da razão do 2S2025 é 76,9%, valor próximo do índice observado no último relatório do 1º Semestre de 2025.

Remuneração Mensal Média

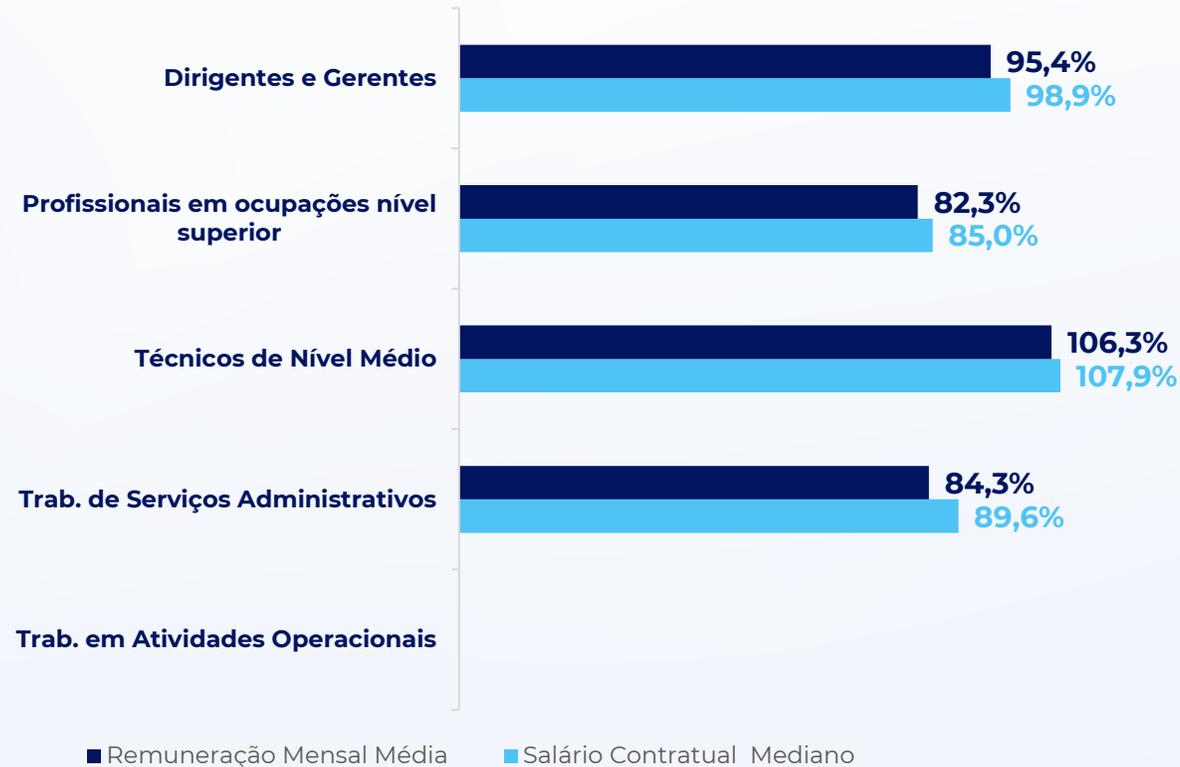


Este percentual apresenta a divisão do salário médio das mulheres em razão do salário médio dos homens (incluindo verbas salariais como por exemplo: horas- extras), também sem distinguir nível hierárquico, cargo, tempo na empresa, tempo na função, entre outros fatores.

O resultado da razão do 2S2025 é 78,9%, próximo do índice observado no último relatório do 1º Semestre de 2025.

Detalhamento do Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens

Por grande grupo de ocupação, a diferença (%) do salário das mulheres em comparação aos homens, aparece quando for maior ou menor que 100:



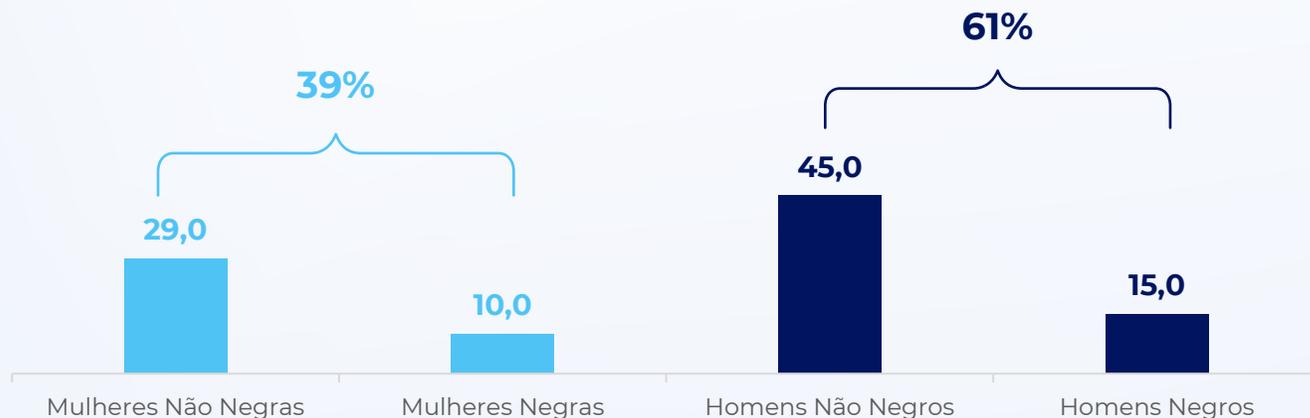
Este percentual mostra a divisão do salário mediano e médio das mulheres em razão do salário mediano e médio dos homens, por grande grupo de ocupação (CBO), podendo, nestes grupos, **conter cargos de diferentes níveis hierárquicos, diferenças de tempo na empresa e de tempo na função.**

O resultado da razão por grande grupo de ocupação do relatório do 2º Semestre de 2025 apresenta valores próximos aos observados no relatório do 1º Semestre de 2025 na maioria dos grupos.

Detalhamento do Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens

Composição dos Empregados por sexo e raça

Percentual de Mulheres (negras e não negras) e Homens (negros e não negros) na organização



Políticas e Processos declarados pela empresa

Abaixo estão as políticas e práticas da Companhia, de acordo com o questionário disponibilizado para este relatório. O detalhamento das práticas se encontra nos slides previamente apresentados sobre diversidade.

Critérios remuneratórios (2º Sem 2025)

- Plano de cargos e salários ou Plano de Carreira
- Cumprir metas de produção
- Tempo de experiência profissional
- Capacidade de trabalho em equipe
- Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões

Ações para aumentar a diversidade (2º Sem 2025)

- Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexo
- Políticas de contratação de mulheres
- Políticas de promoção de mulheres para cargos de direção e gerência

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 2º Semestre 2025

Empregador: 09.346.601/0001-25 / Quant. de Trabalhadores Ativos em 30/06/2025: 2439

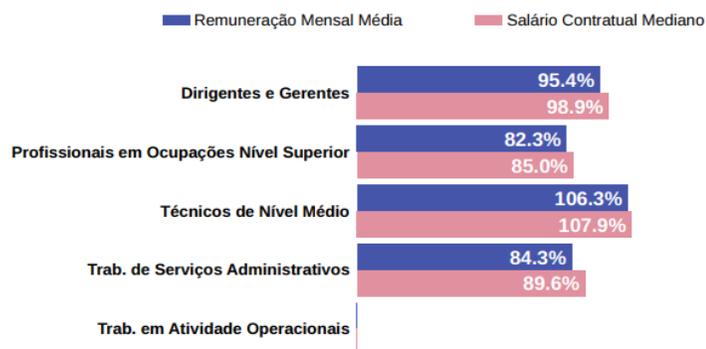
Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 76.9% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 78.9% da recebida pelos homens.

Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	$\frac{\text{Salário mediano para Mulheres (M)}}{\text{Salário mediano para Homens (H)}} = \text{Razão M/H}$ <p>Razão M/H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	76.9%
Remuneração Mensal Média	$\frac{\text{Número Total de Homens} \times \text{Remuneração Mensal Média para Homens (H)} + \text{Número Total de Mulheres} \times \text{Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)}}{\text{Número Total de Homens} + \text{Número Total de Mulheres}} = \text{Razão M/H}$ <p>Razão M/H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	78.9%

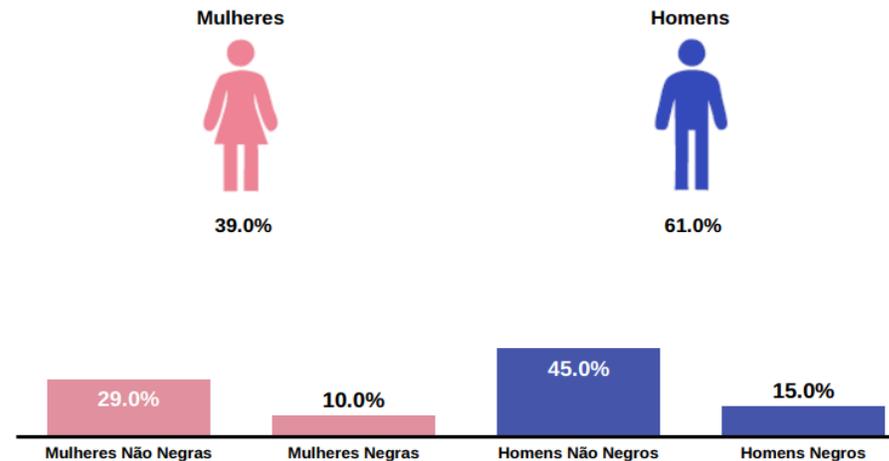
Diferença salarial entre homens e mulheres, por grande grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Crítérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Crítérios remuneratórios	
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	☹️
Cumprir metas de produção	☹️
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens	
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	
Tempo de experiência profissional	☹️
Capacidade de trabalho em equipe	☹️
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	☹️
Ações para aumentar a diversidade	
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	☹️☹️☹️☹️☹️
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de família, LGBTQIA+, Indígenas)	☹️☹️
Políticas de promoção de mulheres para cargo de direção e gerência	☹️

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 2º Semestre 2025

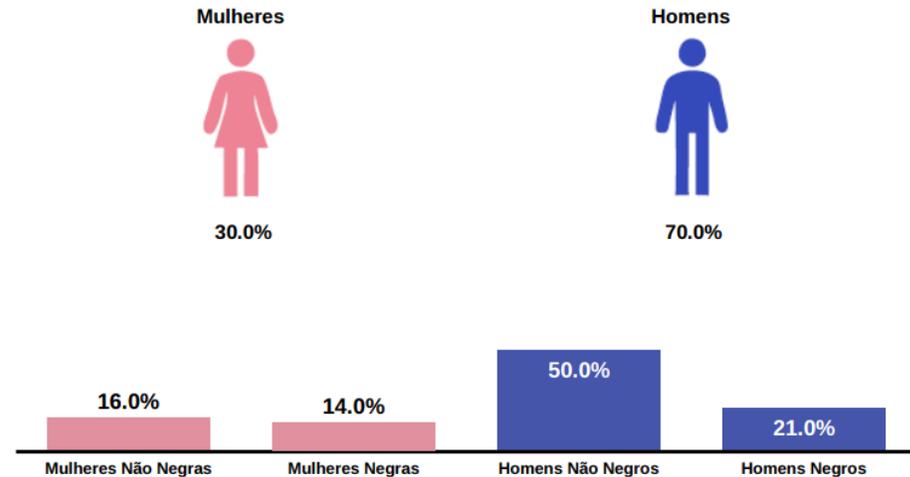
Empregador: 09.346.601/0014-40 / Quant. de Trabalhadores Ativos em 30/06/2025: 111

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 66.7% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 70.3% da recebida pelos homens.

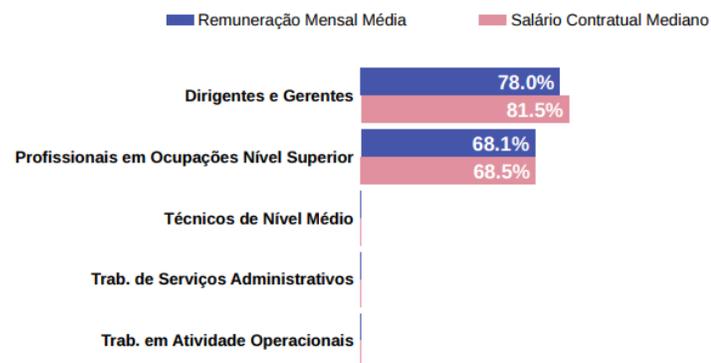
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M) Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	66.7%
Remuneração Mensal Média	<p>Número Total de Homens = Remuneração Mensal Média para Homens (H) Número Total de Mulheres = Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)</p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	70.3%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grande grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Critérios remuneratórios	
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	🗄️
Cumprir metas de produção	🗄️
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens	
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	
Tempo de experiência profissional	🗄️
Capacidade de trabalho em equipe	🗄️
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	🗄️
Ações para aumentar a diversidade	
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	🗄️🗄️🗄️🗄️🗄️
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de família, LGBTQIA+, Indígenas)	🗄️🗄️
Políticas de promoção de mulheres para cargo de direção e gerência	🗄️

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 2º Semestre 2025

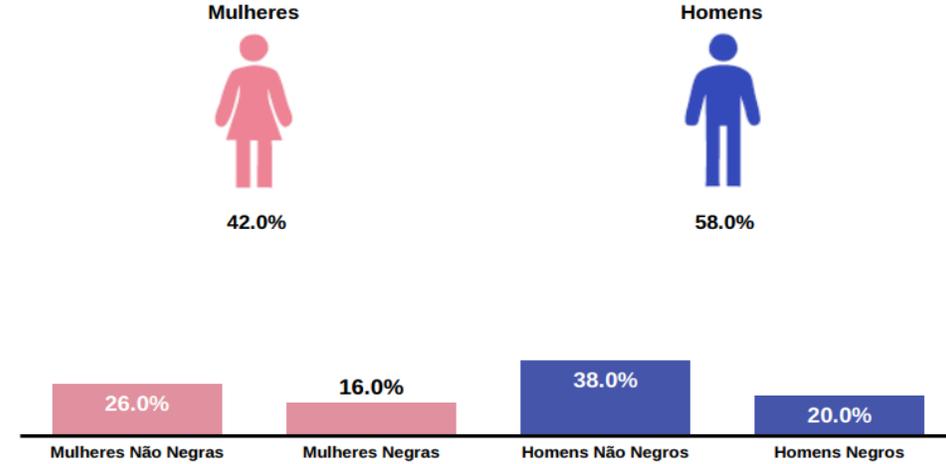
Empregador: 09.346.601/0015-20 / Quant. de Trabalhadores Ativos em 30/06/2025: 154

Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 67.6% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 84.0% da recebida pelos homens.

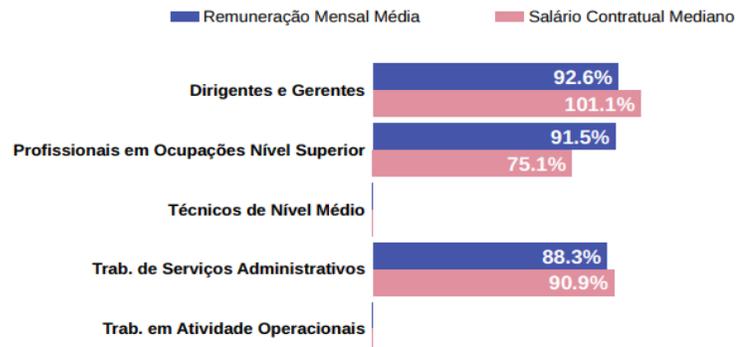
Indicador	Definição	Razão M/H
Salário Contratual Mediano	<p>Salário mediano para Mulheres (M)</p> <p>Salário mediano para Homens (H)</p> <p>Razão M / H = quanto o salário das mulheres equivale ao salário dos homens, em %</p>	67.6%
Remuneração Mensal Média	<p>Número Total de Homens = Remuneração Mensal Média para Homens (H)</p> <p>Número Total de Mulheres = Remuneração Mensal Média para Mulheres (M)</p> <p>Razão M / H = quanto a remuneração das mulheres equivale à remuneração dos homens, em porcentagem (%)</p>	84.0%

Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



Diferença salarial entre homens e mulheres, por grande grupos ocupacionais

São apresentadas em % quanto a remuneração das mulheres vale em relação à dos homens. As situações positivas mostram valores maiores ou iguais a 100%



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional

Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade

Critérios remuneratórios	
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	🗨️
Cumprir metas de produção	🗨️
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens	
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	
Tempo de experiência profissional	🗨️
Capacidade de trabalho em equipe	🗨️
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	🗨️
Ações para aumentar a diversidade	
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	🗨️🗨️🗨️🗨️🗨️
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de família, LGBTQIA+, Indígenas)	🗨️🗨️
Políticas de promoção de mulheres para cargo de direção e gerência	🗨️

$$[B]^3$$