

[B]³



Cosan S.A. (Follow-on) – 2^a Oferta: Prioritária

MANUAL DE PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS

04.11.2025 – Versão 01

Sumário

- Disclaimer 03
- Dados da Oferta 04
- Modalidades da Oferta 05
- Pontos de Atenção 06
- Cronograma 07
- Referências 08

Disclaimer

Este Manual de Procedimentos Operacionais tem o objetivo de auxiliar os Participantes da Oferta a consultar as principais informações contidas nos documentos da oferta.

Toda e qualquer informação oficial deve ser consultada junto aos documentos oficiais da oferta.

Caso haja divergência entre o presente documento com relação ao documentos da oferta, prevalecerá as disposições constantes no Aviso ao Mercado, Prospecto Preliminar, etc.

EMISSOR
Cosan S.A.
CNPJ: 50.746.577/0001-15

Follow-on

Oferta: **Primária**

Valor Mobiliário: **Ações Ordinárias (ON)**

Tipo de Adesão: **Via Termo de Habilitação**

Oferta Primária: **187.500.000 ações**

Lote Suplementar: **Não há**

Lote Adicional: **Até 53,3% (100.000.000 ações)**

Distribuição Parcial: **Não há**

Preço fixo de R\$ 5,00 (cinco reais) por Ação

COORDENADOR LÍDER - **BTG Pactual Investment Banking Ltda.**

Contato: Lucas London

E-mail: lucas.london@btgpactual.com

Telefone: 11 3383 4926

ISIN

BRCSANACNOR6

Ticker

CSAN3

Reservas em

QUANTIDADE

Fatores (Limite de Subscrição Proporcional)

- Fator Mínimo: 0,100849 ações ON**
- Fator Máximo: 0,154635 ações ON**

1ª Data de Corte

19/09/2025

2ª Data de Corte

07/11/2025

MOD.**NÃO VINCULADOS****11**

Acionista compra até o Limite de Subscrição
Proporcional

Limite Mínimo**Não existe****Limite Máximo****Não existe****Carteira (Lock-up)****2101-6 (livre)****MOD.****VINCULADOS****21**

Acionista compra até o Limite de Subscrição
Proporcional

Limite Mínimo**Não existe****Limite Máximo****Não existe****Carteira (Lock-up)****2101-6 (livre)**

OFERTA PRIORITÁRIA

Cada Acionista, desde que assim seja evidenciado na Primeira Data de Corte, terá o direito de subscrever **(i) no mínimo, até 0,100849** (cem mil oitocentos e quarenta e nove milionésimos) **Ações para cada ação ordinária** de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte, sem considerar a colocação das Ações Adicionais; e **(ii) no máximo, até 0,154635** (cento e cinquenta e quatro mil seiscentos e trinta e cinco milionésimos) **Ações para cada ação ordinária** de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte, considerando a colocação da totalidade das Ações Adicionais (“**Límite de Subscrição Proporcional**”). Caso a relação resulte em fração de ação, o Límite de Subscrição Proporcional será limitado ao número inteiro apurado, sem arredondamento, desconsiderando-se eventuais frações adicionais de Ações e desconsiderando-se as ações ordinárias de emissão da Companhia eventualmente mantidas em tesouraria.

Cálculo do Direito de Subscrição: Acionista terá o Límite de Subscrição Proporcional calculado com base nas ações liquidadas e que constam na custódia da Depositária da B3 e/ou no Escriturador das ações **na 2ª Data de Corte**.

Elegibilidade: Investidor na Depositária da B3 e/ou no Escriturador das ações, com posição DOADORA no BTC e Termos nas datas de corte, sendo:

Empréstimo: Contratos registrados até 1ª Data de Corte (inclusive) e ativos ao final da 2ª Data de Corte;

Para os contratos ativos na 2ª data de corte (inclusive), o doador deve realizar a solicitação das quantidades que deseja subscrever via RTC até a data de encerramento da oferta, indicando quantidade e preço máximo;

Termo: Investidores compradores a termo com posições cobertas ao final da 1ª e 2ª data de corte constarão na lista de acionistas;

O investidor deve verificar se as posições a termo realmente foram cobertas nas datas de corte;

Os investidores que estão na ponta vendedora não aparecerão como acionistas.

CESSÃO DE DIREITOS

Os Acionistas poderão ceder seus respectivos Direitos de Prioridade, no todo ou em parte, somente entre os próprios Acionistas, assim identificados na Primeira Data de Corte, desde que: (a) celebrem “Instrumento Particular de Cessão de Direitos de Prioridade”, conforme modelo que será disponibilizado nos websites da B3 (www.b3.com.br) e da Companhia (ri.cosan.com.br) (“Termo de Cessão”); e (b) entreguem aos Coordenadores da Oferta, **no dia 6 de novembro de 2025 (até às 17:00 horas, inclusive) (horário de Brasília)** (“**Data de Cessão de Direitos de Prioridade**”), por meio do seguinte e-mail: ol-eqm&legal@btgpactual.com, uma cópia do Termo de Cessão devidamente firmado, com firma reconhecida ou assinatura digital legalmente válida, e, no caso de pessoas jurídicas, acompanhado de cópias dos documentos que comprovem os respectivos poderes de representação. De modo a operacionalizar e viabilizar a cessão dos Direitos de Prioridade, caso as posições acionárias dos respectivos Acionistas cedentes na Segunda Data de Corte sejam inferiores às posições acionárias em relação às quais foram realizadas as cessões dos Direitos de Prioridade na Data de Cessão de Direitos de Prioridade, os respectivos Termos de Cessão serão ineficazes e serão totalmente desconsiderados. Ocorrendo a cessão dos Direitos de Prioridade para subscrição nos termos descritos neste item, aplicar-se-ão aos respectivos Acionistas cessionários as mesmas disposições já aplicáveis aos Acionistas no âmbito da Oferta Prioritária;

CRONOGRAMA

#	Eventos	Data de Realização/ Data Prevista ⁽¹⁾
1	<ul style="list-style-type: none"> • Primeira Data de Corte da Oferta Prioritária • Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando a realização da Segunda Oferta Pública, ao Preço por Ação de R\$ 5,00 (cinco reais) 	19/09/2025
2	<ul style="list-style-type: none"> • Requerimento de Registro Automático da Oferta perante a CVM • Divulgação deste Fato Relevante • Divulgação do Aviso ao Mercado da Oferta • Início das apresentações para potenciais investidores (<i>roadshow</i>)⁽²⁾ 	03/11/2025
3	<ul style="list-style-type: none"> • Início do Procedimento de Alocação • Início do Período de Subscrição Prioritária 	04/11/2025
4	<ul style="list-style-type: none"> • Data da Cessão do Direito de Prioridade 	06/11/2025
5	<ul style="list-style-type: none"> • Segunda Data de Corte 	07/11/2025
6	<ul style="list-style-type: none"> • Encerramento do Período de Subscrição Prioritária • Encerramento das apresentações para potenciais investidores (<i>roadshow</i>)⁽²⁾ • Encerramento do Procedimento de Alocação • Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando, entre outras matérias, o aumento do capital social da Companhia e a homologação do aumento do capital social 	10/11/2025
7	<ul style="list-style-type: none"> • Registro da Oferta pela CVM • Divulgação de Fato Relevante sobre a conclusão do Procedimento de Alocação • Divulgação do Anúncio de Início • Assinatura do Contrato de Colocação, do Contrato de Colocação Internacional e dos demais documentos relacionados à Oferta 	11/11/2025
8	<ul style="list-style-type: none"> • Data de início das negociações das Ações na B3 	13/11/2025
9	<ul style="list-style-type: none"> • Data de Liquidação das Ações 	14/11/2025
10	<ul style="list-style-type: none"> • Data limite para divulgação do Anúncio de Encerramento 	180 dias da divulgação do Anúncio de Início

ELEMENTOS DA OFERTA	REFERÊNCIA
Emissor	Pág. 01 do Fato Relevante
Oferta	Pág. 01 do Fato Relevante
Valor Mobiliário	Pág. 01 do Fato Relevante
Preço por Ação	Pág. 03 do Fato Relevante
Oferta Base	Pág. 01 do Fato Relevante
Lote Adicional	Pág. 03 do Fato Relevante
Lote Suplementar	Pág. 03 do Fato Relevante
Coordenador Líder	Pág. 01 do Fato Relevante
Limite de Subscrição Proporcional	Pág. 08 do Fato Relevante
Cronograma	Pág. 20 do Fato Relevante