

[B]³



Pague Menos S.A. (*Follow-on*)

MANUAL DE PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS

03.03.2026 – Versão 01

Sumário

• <u>Disclaimer</u>	03
• <u>Dados da Oferta</u>	04
• <u>Oferta Prioritária</u>	05
• <u>Pontos de Atenção</u>	06
• <u>Cronograma</u>	07
• <u>Referências</u>	08

Disclaimer

Este Manual de Procedimentos Operacionais tem o objetivo de auxiliar os Participantes da Oferta a consultar as principais informações contidas nos documentos da oferta.

Toda e qualquer informação oficial deve ser consultada junto aos documentos oficiais da oferta.

Caso haja divergência entre o presente documento com relação aos documentos da oferta, prevalecerá as disposições constantes no Aviso ao Mercado, Prospecto Preliminar, etc.

DADOS DA OFERTA

EMISSOR

Empreendimentos Pague Menos S.A.
CNPJ: 06.626.253/0001-51**Follow-on**Oferta: **Primária**Valor Mobiliário: **Ações Ordinárias (ON)**Tipo de Adesão: **Termo de Habilitação para prioritárias**Oferta Primária: **35.000.000 ações**Oferta Secundária: **35.000.000 ações**Lote Suplementar: **Não há**Lote Adicional: **Até 78,6% (35.000.000 ações primárias e
20.000.000 ações secundárias)**Distribuição Parcial: **Não há**Montante Mínimo: **Não há**Preço: A ser definido em **bookbuilding**

TIPO DE ADESÃO

Termo de Habilitação para prioritáriasCOORDENADOR LÍDER – **BTG PACTUAL INVESTMENT BANKING LTDA.****Contato:** Lucas London**E-mail:** lucas.london@btgpactual.com**Telefone:** 11 3383-4926

ISIN

BRPGMNACNOR8

Ticker

PGMN3

Reservas em

QUANTIDADE

OFERTA PRIORITÁRIA

MOD.

NÃO VINCULADOS

11

Acionista compra até o Limite de Subscrição Proporcional

Limite Mínimo

Não existe

Limite Máximo

Não existe

Carteira (Lock-up)

2101-6 (livre)

MOD.

VINCULADOS

21

Acionista compra até o Limite de Subscrição Proporcional - VINCULADOS

Limite Mínimo

Não existe

Limite Máximo

Não existe

Carteira (Lock-up)

2101-6 (livre)

Acionistas

Serão considerados acionistas, para fins de participação na Oferta Prioritária, e, portanto, terão direito de participar da Oferta Prioritária, os titulares de ações ordinárias de emissão da Companhia: (i) ao final do dia 26 de fevereiro de 2026, após o fechamento do mercado ("**Primeira Data de Corte**"), (a) na Central Depositária de Ativos da B3 ("Central Depositária"), e (b) na Itaú Corretora de Valores S.A., instituição responsável pela escrituração das ações ordinárias de emissão da Companhia ("Escriturador" e "Acionistas", respectivamente); e (ii) ao final do dia 06 de março de 2026, após o fechamento do mercado ("**Segunda Data de Corte**"), (a) na Central Depositária, e (b) no Escriturador, observado o Limite de Subscrição Proporcional e desde que permaneçam titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia na Segunda Data de Corte.

Fatores (Limite de Subscrição Proporcional)

Fator Mínimo: 0,053030 ações ON

Fator Máximo: 0,106060 ações ON

1ª Data de Corte

26/02/2026

2ª Data de Corte

06/03/2026

OFERTA PRIORITÁRIA

A Oferta Prioritária será alocada aos Acionistas, sendo que seu limite de subscrição proporcional será calculado em função da quantidade de ações detidas pelos Acionistas na Segunda Data de Corte, desconsiderando as ações ordinárias de emissão da Companhia eventualmente mantidas em tesouraria, sendo que cada ação ordinária de emissão da Companhia de titularidade do Acionista na Segunda Data de Corte irá assegurar ao Acionista o direito de subscrever (a) **no mínimo, até 0,053030 Ações** para cada ação ordinária de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte, sem considerar as Ações Adicionais; e (b) assumindo a colocação integral das Ações Adicionais, **no máximo, 0,106060 Ações** para cada ação ordinária de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte ("**Limite de Subscrição Proporcional**").

Tratamento por meio do DDA

Cálculo do Direito de Subscrição: Acionista terá o Limite de Subscrição Proporcional calculado com base nas ações liquidadas e que constam na custódia da Depositária da B3 e/ou no Escriturador das ações **na 2ª Data de Corte**. Desde que seja elegível a participar da oferta **na 1ª data de corte**.

Elegibilidade: Investidor com saldo na Depositária da B3 e/ou no Escriturador das ações, com posição DOADORA de empréstimo no RTC, oriunda de contrato com ida do ativo já liquidada, e Termos nas datas de corte.

Termo: Investidores compradores a termo com posições cobertas ao final da 1ª e 2ª data de corte constarão na lista de acionistas, para tratamento por meio do DDA;

O investidor deve verificar se as posições a termo realmente foram cobertas nas datas de corte;

Os investidores que estão na ponta vendedora não aparecerão como acionistas.

Tratamento de empréstimo por meio do RTC

Contratos ativos **na 2ª Data de Corte**, oriundo de investidor doador elegível na **1ª data de corte**. O doador deve realizar a solicitação das quantidades que deseja subscrever via RTC até a data de encerramento da oferta, indicando quantidade e preço máximo. Quantidade limitada ao Limite de Subscrição Proporcional.

CRONOGRAMA

#	Eventos	Data de Realização/ Data Prevista ⁽¹⁾
1	<ul style="list-style-type: none"> Primeira Data de Corte da Oferta Prioritária 	26 de fevereiro de 2026
2	<ul style="list-style-type: none"> Reunião do órgão deliberativo da Companhia aprovando a realização da Oferta Requerimento de registro automático da Oferta perante a CVM Divulgação deste Fato Relevante e do Aviso ao Mercado da Oferta Início das apresentações para potenciais investidores (<i>roadshow</i>)⁽²⁾ Início do Procedimento de <i>Bookbuilding</i> 	02 de março de 2026
3	<ul style="list-style-type: none"> Início do Período de Subscrição da Oferta Prioritária 	03 de março de 2026
4	<ul style="list-style-type: none"> Segunda Data de Corte da Oferta Prioritária 	06 de março de 2026
5	<ul style="list-style-type: none"> Encerramento do Período de Subscrição da Oferta Prioritária 	09 de março de 2026
6	<ul style="list-style-type: none"> Encerramento das apresentações para potenciais investidores (<i>roadshow</i>) Encerramento do Procedimento de <i>Bookbuilding</i> Fixação do Preço por Ação Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando, dentre outras matérias, o Preço por Ação, o aumento do capital social da Companhia e sua homologação Assinatura do Contrato de Colocação e do Contrato de Colocação Internacional Registro da Oferta pela CVM Divulgação do Fato Relevante do Preço por Ação Divulgação do Anúncio de Início 	10 de março de 2026
7	<ul style="list-style-type: none"> Início da negociação das Ações na B3 	12 de março de 2026
8	<ul style="list-style-type: none"> Data de Liquidação das Ações na B3 	13 de março de 2026
9	<ul style="list-style-type: none"> Data limite para divulgação do Anúncio de Encerramento 	06 de setembro de 2026

ELEMENTOS DA OFERTA	REFERÊNCIA
Emissor	Pág. 01 do Fato Relevante
Oferta	Pág. 01 do Fato Relevante
Valor Mobiliário	Pág. 01 do Fato Relevante
Preço por Ação	Pág. 03 do Fato Relevante
Oferta Base	Pág. 01 do Fato Relevante
Lote Adicional	Pág. 01 do Fato Relevante
Lote Suplementar	N/A
Coordenador Líder	Pág. 01 do Fato Relevante
Limite de Subscrição Proporcional	Pág. 05 do Fato Relevante
Cronograma	Pág. 11 do Fato Relevante